



**MANAJEMEN *CAPACITY BUILDING* DALAM SISTEM
SATU ATAP UNTUK PENINGKATAN
MUTU PENDIDIKAN
(Studi Kasus di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan)**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Magister Pendidikan

Oleh

**Siti Taqwimah
Q 100160101**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2018**

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Utama, M.Pd.

Dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis saudara Siti Taqwimah

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum warrahmatullahi wabarrakatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Siti Taqwimah
NIM : Q 100160101
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Konsentrasi : Kepemimpinan
Judul : MANAJEMEN CAPACITY BUILDING DALAM SISTEM
SATU ATAP UNTUK PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN (Studi Kasus Di SMP Negeri 4 Satu Atap
Tengaran)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum warrahmatullahi wabarrakatuh.

Surakarta, 29 Maret 2018

Pembimbing I



Prof. Dr. Utama, M.Pd.

NOTA PEMBIMBING

Dr. Djalal Fuadi, M.M.

Dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis saudara Siti Taqwimah

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum warrahmatullahi wabarrakatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

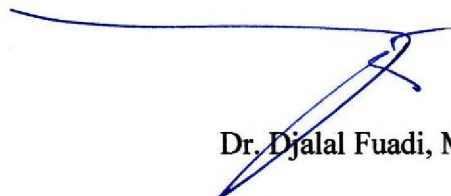
Nama : Siti Taqwimah
NIM : Q 100160101
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Konsentrasi : Kepemimpinan
Judul : MANAJEMEN CAPACITY BUILDING DALAM SISTEM
SATU ATAP UNTUK PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN (Studi Kasus Di SMP Negeri 4 Satu Atap
Tengaran)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum warrahmatullahi wabarrakatuh.

Surakarta, 29 Maret 2018

Pembimbing II



Dr. Djalal Fuadi, M.M.

TESIS BERJUDUL
MANAJEMEN CAPACITY BUILDING DALAM SISTEM SATU ATAP
UNTUK PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN
(Studi Kasus di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh
SITI TAQWIMAH
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 9 April 2018
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

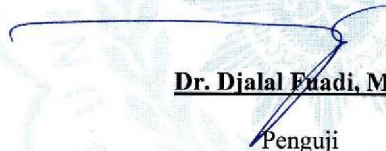
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I



Prof. Dr. Sutama, M.Pd.

Pembimbing II



Dr. Djalal Fuadi, M.M.

Penguji



Dr. Wafrotur Rohmah, M.M.

Surakarta, 10 April 2018
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Taqwimah
NIM : Q 100160101
Judul Tesis : MANAJEMEN CAPACITY BUILDING DALAM
SISTEM SATU ATAP UNTUK PENINGKATAN
MUTU PENDIDIKAN (STUDI KASUS DI SMP
NEGERI 4 SATU ATAP TENGARAN)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Surakarta, 02 April 2018

Yang membuat pernyataan,



Siti Taqwimah

MOTTO

*Hidup ini seperti sepeda. Agar tetap seimbang, kau harus terus bergerak.
(Albert Einstein)*

*Lakukan hal-hal yang kau pikir tidak bisa kau lakukan.
(Eleanor Roosevelt)*

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana ini buat:

- Ø Orang Tuaku Bapak dan Ibu yang telah mengasuhku dan menyayangiku selama ini.
- Ø Suamiku tercinta, yang memberiku kesempatan untuk belajar.
- Ø Buah cintaku, belahan jiwa yang menjadi penyemangat hidupku.
- Ø Sahabat seperjuangan dan almamaterku.

ABSTRAK

SITI TAQWIMAH. Q 100160101. MANAJEMEN CAPACITY BUILDING DALAM SISTEM SATU ATAP UNTUK PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN (Studi Kasus Di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan). Tesis. Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2018.

Penelitian ini memiliki 4 tujuan yaitu untuk mendeskripsikan: 1) perencanaan (*planning*) pengembangan kapasitas (*capacity building*) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan, 2) pengorganisasian (*organizing*) pengembangan kapasitas (*capacity building*) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu, 3) pelaksanaan (*actuating*) pengembangan kapasitas (*capacity building*) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan dan 4) evaluasi (*evaluating*) pengembangan kapasitas (*capacity building*) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan desain etnografi. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisa data menggunakan analisis Milles dan Huberman, yaitu reduksi data, sajian data dan verifikasi.

Hasil penelitian manajemen *capacity building* dalam sistem satu atap untuk peningkatan mutu pendidikan (studi kasus di smp negeri 4 satu atap tenganan) menyimpulkan bahwa (1) perencanaan dilakukan dengan melakukan mengembangkan kapsitas struktur organisasi, melihat kapasitas keuangan sekolah, merencanakan sarana prasarana serta dalam merencanakan sumber daya manusia (2) pengorganisasian dilakukan dengan proses koordinasi, prosedur dan mekanisme pekerjaan dan sumber daya yang terlibat dalam pengembangan kapasitas, (3) pelaksanaan dilakukan dengan strukturisasi organisasi, pengadaan sarana prasana sekolah, pelatihan atau peningkatan kualitas sumber daya manusia (guru), proses belajar mengajar yang baik dan siswa yang berprestasi dan (4) evaluasi dilakukan dengan dilakukan evaluasi tentang pencapaian tujuan awal, kinerja tenaga pendidik dan kependidikan untuk yang terakhir kewajiban sekolah pencapaian standar pendidikan.

Kata Kunci: manajemen, pengembangan kapasitas, mutu pendidikan

ABSTRACT

SITI TAQWIMAH. Q 100160101. *CAPACITY BUILDING MANAGEMENT IN SYSTEM ONE ROOF FOR IMPROVING QUALITY OF EDUCATION (Case Studies In SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan)*. Thesis. Post Graduate School of Muhammadiyah University of Surakarta. 2018.

This research has four objectives to describe: 1) capacity building planning through One Roof system in improving education quality, 2) organizing capacity building through One Roof system in improving quality, 3) the implementation of capacity building through the One Roof system in improving the quality of education and 4) evaluating capacity building through the One Roof system in improving the quality of education in SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan.

The type of this research is qualitative research with ethnography design. Data collection technique is done by interview, observation and documentation. Data analysis techniques using Milles and Huberman analysis, namely data reduction, data presentation and verification.

The results of the capacity building management study in a one-stop system for improving the quality of education (Case studies in state-owned 4 one-roofed houses) concluded that (1) planning is done by developing the capacity of the organizational structure, looking at the school's financial capacity, planning infrastructure and planning resources (2) organizing is done by the process of coordination, procedure and mechanism of work and resources involved in capacity building; (3) implementation is done by organizational structure, procurement of school facilities, training or improving the quality of human resources (teacher) good teaching learning and achieving students and (4) evaluation is done by evaluating the achievement of the initial goals, the performance of educators and the education for the last school obligations to achieve educational standards.

Keywords: management, capacity building, education quality

KATA PENGANTAR



Segala rasa puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: “MANAJEMEN CAPACITY BUILDING DALAM SISTEM SATU ATAP UNTUK PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN (STUDI KASUS DI SMP NEGERI 4 SATU ATAP TENGARAN)”.

Selama mengadakan penelitian dan penyusunan tesis ini, penulis tidak lepas dari bantuan semua pihak yang telah banyak memberikan dorongan dan bantuan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang amat besar kepada:

1. Dr. Sofyan Anif, M.Si, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang berkenan memberikan kesempatan dan informasi kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
2. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd., Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kemudahan fasilitas di Program Pasca Sarjana.
3. Dr. Sumardi, M.Si, Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kemudahan fasilitas di Program Pasca Sarjana

4. Bapak Ibu Guru dan Siswa SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan yang telah menyediakan waktu dan tenaganya dalam pelaksanaan penelitian ini sehingga diperoleh data yang valid.
5. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu terselesaikannya penulisan tesis ini.

Penulis sangat menyadari bahwa penulisan karya ini masih mempunyai banyak kekurangannya, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi, pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Surakarta, 29 Maret 2018

Siti Taqwimah

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
A. Penelitian Terdahulu yang Relevan	12
B. Kajian Teori	16
1. Manajemen <i>Capacity Building</i>	16

2. Pengembangan Kapasitas (<i>Capacity Building</i>)	21
3. Sistem Sekolah Satu Atap	22
4. Mutu Pendidikan.....	23
BAB III METODE PENELITIAN	24
A. Jenis dan Desain Penelitian	24
B. Tempat dan Waktu Penelitian	25
C. Data dan Sumber Data	25
D. Kehadiran Peneliti	26
E. Teknik Pengumpulan Data	27
F. Keabsahan Data	29
G. Teknik Analisis Data	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	32
A. Hasil Penelitian	32
1. Gambaran Umum SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan	32
2. Diskripsi Data Penelitian	35
a. Perencanaan (<i>planning</i>) pengembangan kapasitas (<i>capacity building</i>) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan	35
b. Pengorganisasian (<i>organizing</i>) pengembangan kapasitas (<i>capacity building</i>) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan	43
c. Pelaksanaan (<i>actuating</i>) pengembangan kapasitas (<i>capacity building</i>) melalui sistem Satu Atap dalam	

meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan.....	49
d. Evaluasi (<i>evaluating</i>) pengembangan kapasitas (<i>capacity building</i>) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan	57
B. Temuan Penelitian	62
C. Pembahasan	63
1. Perencanaan (<i>planning</i>) pengembangan kapasitas (<i>capacity building</i>) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan	63
2. Pengorganisasian (<i>organizing</i>) pengembangan kapasitas (<i>capacity building</i>) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan	67
3. Pelaksanaan (<i>actuating</i>) pengembangan kapasitas (<i>capacity building</i>) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan.	69
4. Evaluasi (<i>evaluating</i>) pengembangan kapasitas (<i>capacity building</i>) melalui sistem Satu Atap dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 4 Satu Atap Tenganan	74
BAB V PENUTUP	79
A. Kesimpulan	79

B. Implikasi	80
C. Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	86

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Data Sarana dan Prasarana	33
Tabel 4.2	Data Jumlah Guru	34
Tabel 4.3	Data Jumlah Guru	34
Tabel 4.4	Temuan Manajemen <i>Capacity Building</i> Dalam Sistem Satu Atap Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Transkrip Wawancara	87
Lampiran 2	Dokumentasi	106
Lampiran 3	Observasi	128
Lampiran 4	Foto Wawancara	130